



激扬青春 舞动奇迹

阳春三月，人面桃花相映红！春风扑面，岁月巾帼显风姿！在充满春意的三月里，我们迎来了第107个“三八”国际妇女节！3月7日晚特信集团八楼会议室灯火辉煌，音乐缭绕，一片欢声笑语。由特信集团工会组织的“庆三八迎职代会”广场舞比赛激情开场。

工会主席李奉君代表集团公司致辞，向为特信事业发展做出贡献的女职工表示诚挚的谢意和节日的问候！对为公司赢得了荣誉，受到上级部门表彰的女职工工作先进集体和先进个人进行了通报表扬。在特信，有近八百名女职工，正是她们用辛勤的工作，默默地奉献，支撑着企业的持续、健康发展。

比赛在《飞扬青春》的活力旋律中拉开了序幕。《撸起袖子加油干》跳出了特信人的自信，天上不会掉馅饼，只有努力奋斗才能实现梦想。舞蹈《越跳越美》、《斗牛曲》、《功夫瑜伽》引得观众阵阵喝彩。《咚巴拉》、《踩踩踩》、《小鸡 小鸡》、《给我几秒钟》、《全民共舞》、《嗨起来》、《舞动中国》个个节目激情飞扬，踩掉烦恼，舞出精彩。《人间精品起来嗨》，以明快奔放的动作，鲜明的节奏感向大家展示了青春的激情。女职工们用身姿诠释青春的奔放，用热情编织青春的浪漫。扇子舞《欢聚一堂》把比赛推向高潮，并最终获得一等奖。



强化培训 实操训练 提升素质

2017年3月21日，集团公司聘请聚成企业管理顾问有限公司的陈东波导师为我们公司中层副职以上干部、首席员工、品类主管及区商业系统部分企业干部讲授了一天的《销售系统落地之标准化实操训练》课程。

陈老师从在销售过程中如何了解顾客、怎样与顾客交谈，如何让顾客建立信赖感，引导顾客说出他的真实想法，如何维护老客户等五个方面详细阐述了



爱干净 住汉庭

由山东特信集团有限公司投资加盟建设的汉庭淄博博山特信商城酒店，于2017年3月15日正式开门纳客。

该酒店作为博山区的首家汉庭酒店，位于博山区大街2号，在博山区中心商业区域。主楼高四层，客房总数70间（套），拥有商务大床房、商务双床房、温馨家庭房、豪华套房等房型。酒店设施齐全，装饰风格时尚、简约。宽敞明亮的大厅，暖黄色的灯光搭配大理石地板，整洁又不失温馨；精美的陶瓷新品展示橱窗，向客人们传递着充满博山特色的陶瓷新品。餐厅的装修风格延续了经典简约设计，每一处都体现着汉庭对细节的执着；搭配营养，品种多样的早餐，满足您挑剔的味蕾。

爱干净，住汉庭。汉庭酒店全体员工期待您的到来！



时不我待 奋发有为 奋斗成绩

特色经营 诚信服务

特信人

TE XIN REN

2017年4月8日 星期六 (内部资料免费交流)

总第 79 期

主办：山东特信集团有限公司 地址：淄博市博山区大街1号 电话：0533-4181311 Http://www.zbttxsc.com

特信集团召开2017财年目标责任书签订大会



3月21日，阳春三月，万物复苏。在这充满希望的季节里，山东特信集团2016年度综合表彰暨2017财年目标责任书签订大会，在公司八楼会议室隆重召开。公司中层副职以上干部、首席员工、品类主管100余人参加。会议的主要内容是对2016年各项目标责任书的考核、公司储值卡销售情况进行通报表彰，对2016年度经理任期目标完成的部门兑现奖金，由经营部门代表与公司签订2017年度目标责任书，并由部分代表

表态发言。2017年是发展机遇和挑战并存一年，集团公司全体干部员工将以先进典型为标杆，以提升自身素质为目标，围绕公司确定的“改革发展年”的主题，大力弘扬勤奋学习、超越自我、艰苦奋斗、勇于创新、团结协作、无私奉献的特信精神，秉承奋力拼搏、勇攀新高的工作品质，努力在新起点上实现新发展、在新平台上实现新跨越，全面完成2017财年各项工作任务！

最后，公司董事长就本次会议及2017年度的工作部署作了重要讲话。

（总经办）

山东特信集团有限公司第七届职工(会员)代表大会



特信集团第七届职代会隆重召开

2017年3月14日，山东特信集团第七届职工（会员）代表会在集团公司八楼会议室隆重召开。共有33名来自各个岗位的职工代表参加了本次大会，商业总公司工会黄主任到会祝贺。会议历时半天。会议内容包括：听取审议《行政工作报告》、《工会工作报告》，讨论通过新修订的《工资考核分配方案》；民主选举产生新一届工会委员会；续签《集体合同》、《工资专项集体合同》和《女职工特殊权益保护合同》。大会还收到职工提案75份，归纳为15条，在会上作了解答。

在会议上，总经理贾塑同志就企业的发展、企业文化构建等几方面

做了全方位阐述。工会主席李奉君同志在三年工会报告中指出我们要勇于自我超越和创新企业文化；建立健全员工关怀机制，促进企业和谐稳定发展。通过无记名投票选举产生李奉君为主席，陈洁、胡蔚、梁娟、焦洁为委员的新一届工会委员会。



3月14日，山东特信集团第七届二次股东代表会在公司八楼会议室召开。大会应到会代表25人，实际到会24人。大会主要议题是对董事会提交的《2017-2019年度股权激励方案》，进行审议。

经过与会代表的充分讨论、酝酿，一致通过。认为该方案符合《公司法》和《公司章程》，为建设现代化企业制度，明确权利和义务，责任与利益之间的关系，完善法人治理结构，促进企业健康发展，都有重要意义。

（办公室）

2017年1至3月企业荣获荣誉榜

| 荣誉称号 | 授予部门 |
|----------------------|---------------|
| 1、“食安山东”山东省食品供货商示范单位 | 山东省食安办 |
| 2、山东省食品流通经营示范店 | 山东省食安办 |
| 3、博山区优秀企业、优秀企业家贾福堤 | 博山区委、区政府 |
| 4、2016年度特别贡献奖 | 城东街道工委、办事处 |
| 5、2016年度社会事业工作先进单位 | 城东街道工委、办事处 |
| 6、2016年度考核先进单位 | 博山区商业总公司 |
| 7、2016年度平安建设先进单位 | 博山区商业总公司 |
| 8、2016年度博山区工会工作先进单位 | 博山区总工会 |
| 9、2016年度博山区女职工工作先进单位 | 博山区总工会 |
| 10、博山区第六届十佳维权人物贾塑 | 博山区消费者权益保护委员会 |
| 11、博山区首批消费维权服务站 | 博山区工商局、区消费者协会 |
| 12、巾帼建功先进集体特信商城超市 | 博山区妇联、区扶贫办 |
| 13、巾帼脱贫行动先进单位 | 博山区妇联、区扶贫办 |

特信集团召开第七届二次股东代表大会

转观念 紧抓发展主题 创举措 努力提升效益

—第七届职代会行政工作报告摘要

自2014年3月至2017年2月，三年来，代表们肩负着全体员工的重托，紧紧围绕企业制定的发展目标，以高度的责任心和使命感，认真履行职责，坚持与时俱进，开拓创新，克服市场经济变化带来的众多不利因素，带领员工努力完成工作任务。三年各项经济指标累计较前三年都有所增长，保持了企业经济效益的稳步健康发展。

1、加大资产投资与建设的投资，壮大企业资产规模

三年来，企业先后投资对商城五楼设施进行改造，并在三至四楼新上客梯一部，增加了商城配套项目。在商厦二楼建成星宝大型室内儿童娱乐场；投资在青龙山开设直营超市一处，抢占市场占有率；投资入股博山北海村镇银行；2016年初完成了电器双店合并，打造了

博山区最大的电器经营旗舰店；重装升级的海尔专卖店和日立专卖店在2016年11月份相继开业；注册成立了特信酒店管理有限公司，投资开设的汉庭淄博博山特信大酒店也于2017年3月15日开业；投资山头大师村建筑项目；这些投资项目已完成，增强了企业的资产规模和市场竞争能力。

2、积极发展做好零售主业

超市业态：目前超市门店总数达到9家，加盟店50家。一方面拓展采购渠道，加强大市场自采力度，扩大经营品类，促进业务提升；另一方面加大门店整改。先后对各门店进行了生鲜改造，投资更新冷柜等经营设施。

商城百货业态：面对市场消费需求变化和竞争态势，走中档化百货道路，各商场把商品经营的品

牌化升级调整作为重点：一是抓品牌厅的设施改造，提升卖场形象氛围；二是抓品牌自营，拓宽商品渠道。三是锁定目标消费群体，充分利用节假日、店庆活动、厂商内购会资源推出一系列主题鲜明的促销活动，拉动销售。

电器业态：双店合并后，集合大小家电、电脑数码手机、家居、健康、生活服务等商品和项目，顺应现在电器卖场品类集合化、体验式，商品高档化、智能化的趋势。

酒店业态：积极顺应市场变化，开展异业联盟，联合打造博山区特色会馆，在商务酒店上做出竞争力。

新的形势对我们提出了更高的要求，今年我们要重点从以下几个方面做好工作：

第一、增强政治责任心、使命感。认真学习贯彻党的路线、方

针、政策，深刻领会党的“十八届六中全会精神”，大力奉行求真务实精神，不负众望，不辱使命。

第二、转变观念，紧抓企业发展主题。在新一届董事会任职期间，我们的各项经济指标的完成要一年一个新阶段。要稳固成绩，寻找发展。适时寻求新的经济增长点，力争2017年对上年洽谈中的几处新店选址继续洽谈和落实，切实落实开两处新店的目标，以加快门店拓展。要帮助已申报入围的标准化工厂建设项目的政府资金扶持，新建现代标准化的仓储设施和冷库，大大提升超市常规商品、冷冻商品和蔬菜的集中仓储和配送能力。

建设超市集中制作中心，逐步落实蔬果的集中分拣包装和面食集中加工和配送。

第三、创新举措，提升效率，

做好支持。集团公司全力稳固四大业态的经营，审慎投资，保障企业现金流充足。同时积极开拓维扩供应商队伍，拓展自营，引进差异化商品，提高营销创新水平；各后勤部室要实施“转观念、高效率、低费用”的集团化管理思路，为经营一线充分做好后勤支持保障工作。

下一步企业将建立岗位技能工资、员工岗位技能评定体系，鼓励引导员工技能提升。根据各部门工作变化，制定新的部门具体工作分工文件，明晰部门责任，做到职责明确可考量，以强化责任，量化考核，细化管理。要制定员工职位晋升及相应考核的标准制度。激活企业人力资源开发利用，在企业内部营造公平公开的竞争氛围，让想干事、干实事的人脱颖而出，为企业的进一步发展提供和输送优秀人才。

示了职工的才华，陶冶了情操，又抒发了对特信和美好生活的热爱。

(四)、积极开展送温暖活动，切实关心职工生活，让职工感受特信大家庭的温暖。

关心职工生活是工会的一项重要工作，工会每年都坚持走访伤、病职工、慰问生活有困难的职工，组织劳模查体，送去党和企业及工会的温暖和关怀。三年来，是积极做好爱心基金会工作，把做好爱心基金会工作作为工会的头等大事来做，按时办理和缴纳爱心基金，及时了解会员生病和困难原因及家庭状况，认真审核办理救助。三年来，公司工会紧紧围绕企业文化管理中心工作，结合自身的特点，有的放矢的开展工作。一是制定出台首席员工评聘考核制度，按月进行跟踪考核，对完成任务的员工发放首席员工津贴，起到以点带面。二是坚持每年评选先进集体和个人活动，对评选出的先进单位进行大张旗鼓的表彰奖励，号召全体职工向他们学习，并积极向区有关部门推荐，争取更高荣誉。其中，商城超市经理刘英姿被区委区政府授予“博山区劳动模范”称号；山机超市经理穆斌被区妇联评为“三八红旗手”。

(三)、积极开展文体活动，陶冶职工情操，丰富职工业余文化生活。

工会先后组织开展了第三、四、五届庆三八趣味运动会；举办了首届职工运动会、2015春季登山比赛、波司登羽你健康约跑、庆三八迎春代会广场舞比赛等活动。四是积极响应政府号召，开展“慈心一日捐”活动，捐款3万元支持慈善事业。五是积极做好工会会员服务工作，为工会会员办理工会服务卡，组织工会会员注册爱工惠平台，为“学裕禄精神，扬巾帼风采优秀

充分发挥工会职能 积极为企业和员工服好务

—第七届职代会工会工作报告摘要

第六届工会委员会自2014年3月份选举产生。三年来，在上级工会的领导下，在公司党总支和董事会的指导关怀下，在全体职工、工会会员的支持帮助下，团结广大职工，克服困难、拼搏进取、扎实工作，圆满的完成了各项工作任务。

(一)、积极参与政议政，推行店务公开，开展民主管理，充分发扬维护职能，关怀职工，切实保护广大职工的合法权益。

三年来，一是通过召开职工代表大会，审议讨论通过山东特信集团有限公司新修订的“工资考核分配方案”，确保职工工资收入跟随企业效益的提升而不断增长。二是经过企业工会与企业行政双方认真协商，根据《劳动法》、《工会法》等有关法律法规，按照程序通过，及时签订《集体合同》和《女职工特殊权益保护专项集体合同》，送区人力资源和社会保障局审查备案。三是推行店务公开，通

值得赞扬的博山特信商城

一位九十多岁老人的来信

多年来，多数人愿意去特信超市买东西，我们这些老年人也想去看一看。几次以后不仅看到，个人也体会到为什么多数人都愿意去特信超市的理由。

这个超市商品质量好，价格便宜，特别是经营人员的服务态度，让来购买商品的人感到亲切实在。

说起商品质量好，来买过蔬菜的人都说：这里的蔬菜新鲜，的确是每天都是新鲜蔬菜，而且那些稍差一些的蔬菜都单独放在一起，特别让我们这些老年人感

到实在。而商品的价格呢，这个超市的商品价格很有学问，为什么这样说话呢？多数商品特别是那些天天要用的生活用品，都比其他超市便宜，即使是便宜一两毛钱，天长日久也是一个大数字啊！

进而再说说这个超市的工作人员，都是和蔼亲切。我们这些老年人多数都是视力差、听力差，工作人员都是细心告诉我们，不明白或不清楚的，都是耐心和我们说，这不是单独货区的现象而是在特信商城普遍都这样。

(北岭社区居民石志均)

还有几次让我感动的事：有一次我去四楼买文具，有个年轻的女工作人员看我年龄大，扶着我乘坐电梯，把我送到四楼。有次去买帽子，到了楼层却找不到卖帽子的地方，这时一个女工作人员上前询问我有什么需要，我说想买一顶帽子，她立马领着我来到卖帽子的展厅……

这虽然是些小事情，但我们的老年人都很受感动。这是时代的演进，这是特信商城领导层指挥有方，这也是商城周边社区居民们的福分啊。这里的经营工作不但应该受到赞誉，还应当扩大宣扬。

(北岭社区居民石志均)

上善若水 大爱无疆



今年2月底，女装商场员工乔静请假要去济南陪护患病手术的丈夫，商场得知情况后，立即准假，并把情况向公司爱心基金会反馈。公司爱心基金会马上启动爱心救助程序，首先进行电话慰

问，了解病情和手术情况，叮嘱安心养病。然后，向公司董事长汇报，申请救助金。在其出院后，工会和商场的同志到其家中进行看望，代表爱心基金会送去了慰问金和营养品，祝病人早日康复。乔静全家非常感动，表示要好好工作，报答公司和员工的关怀。3月13日，乔静代表全家送来“上善若水·大爱无疆”锦旗一面，以表达感激之情。

2017财年目标责任书签订大会表态发言摘要

措施落实到位 全面完成2017年各项经济指标

电器城 陈海燕

3、抓好现场管理及售后服务工作，执行级级负责制，一级向一级负责，并坚持售后回访制度，提升服务水平。

4、调动全员积极性，利用空闲走出去找市场，并关注家电采购网，搜集有效信息，跟进达成销售，将目标分解到每月，年工程及批发目标1000万元。

5、关注费用开支，配送路线合理安排，减少走弯路，杜绝跑冒滴漏，合理规定照明用电，增收节支，减少费用支出。

6、在安全方面，以各自安全岗位职责为标准，时刻提醒员工防患于未然，车辆不带病上路，杜绝一切不安全因素发生。

通过以上措施的落实，在公司领导的支持下，全员齐心协力，奋力拼搏，我有信心带领员工全面完成2017年的各项经济指标。

一定得把控好，坚持品牌化，杜绝市场货，提升客单价。对于其他客户也积极洽谈，稳住供应商进行合同的续签，争取客户支持，户外特卖会每月不少于三场。

三、员工管理方面，除了日常现场的管理外，还要利用积分制管理，提升个人积极性，达到业绩提升的目的。

四、商场布局方面，洽谈培

养客户，原简厅柜微装修，运动户

外区域争取洽谈客户外集合店形

式装修，一是更换形象，二是能

够使商场整体不遮挡，更通透。

五、对于品牌储备商场要多

抢市场 携手共进 再创辉煌

针织运动商场 梁娟

一、提高服务质量，带领员工提升拼抢意识。每月初利用晨会时间通报本月有何整体促销活动，依据销售节点及促销主题组织货源。通过节庆促销空档期，积极联系厂商特卖/品类商品主题特卖/新款上市特卖/季末清特卖，使每月活动合理的衔接，从而抢抓销

走。二、重点抓好羊毛类今年新增加的自营品牌的维护，洽谈夏季货品的支持以及策划出清促销活动，争取2017年自营厅柜有较大提升。对于羊毛衫和内衣类要找准我们

的优势来进行宣传，货品与价格

体系，落实食品安全监督检查考核机制，充分发挥农药残留快检室延伸作用，使食品安全管理工作更规范到位，做好食品安全可追溯体系建设，确保不出现食品安全责任事故。

三、理顺规范宣传流程，针对策划宣传出现有时脱节等问题，

控制不能满足我们要求，为抢占市场份额要求落实到位。6、继续寻址，目标开设1-2处社区便利店，加大市场占有率。

7、根据公司2017年工作规划，超市业态物流配送搭建，作为超市业态负责人这是一个新挑战，我将带领采购人员加强业务技能学习，及时准确了解市场信息变化，充分利用配送中心优势提高配送能力。

8、食品安全责任重于泰山，食品安全事关消费者身体健康和生命安全，作为我们超市来说，对采购提出更高要求，将进一步加强供货商管理，做好采购事前相关证件索取，严格按照食品卫生法有关规定，严格管控食品准入环节，定期开展食品质量自查工作，杜绝有问题商品上架，以此保证消费者权益，维护企业信誉。

总之，面对新的一年，我们超市业态一定会坚定必胜信念，撸起袖子加油干，擦着膀子使劲干，在各个岗位上比业绩，比销量，比管理，比服务，进一步掀起比学赶帮超热潮，带着我们使命与任务，带着我们信心与激情，带着我们的思路与方法，奋战在我们工作岗位，2017年超市业态将会百尺竿头，更进一步。我坚信明年的今天，我们超市业态将一如既往的站在领奖台上！

只要我们努力去做了 相信一定能成功

山头店 孙洪博

时光荏苒，忙忙碌碌中送走了丰硕的2016年，迎来了崭新的2017年。山头店在2017年度如何圆满完成公司下达的各项指标是我们首要重任，我会着重做好以下几项工作：

一、作为山头店店长，一方面要严抓管理，一方面应该发挥指导配合承上启下的桥梁作用。我要以高标准严要求，作为门店的行为指南。管理应该理为先，理的不是制度，不是流程，而是态度，是包括工作和生活在内的员工心态。

二、着重员工服务意识的培训，加强商品陈列与卫生清洁，增加商品的附加值。在山头片区大大小小的超市、批发部、小卖部共有三十多家，由于他们现金采购，新品上的快，价格便宜，我们便怎样让顾客宁可多花两毛钱，多走几步路到我们超市来购物，整洁的购物

环境，友好的服务态度，良好的售后服务，齐全的品种，以及我们超市过硬的品牌都是非常重要的因素，今年与采购协商购进部分高端商品，吸引山头片区高端人群的进店率，以此提升销售和毛利。

三、严把商品质量，促进顾客回头率。加强日常管理，提高工作效率，努力营造一个快乐的工作平台，通过市场调研，分析总结存在的差距，及时调整，以顺应市场的发展变化，提高在山头地区的市场占有率为。

我相信，一份耕耘一分收获，脚踏实地的走，不积跬步无以至千里，今天的一小步也就是以后的一大步，只要我们努力去做了，相信就一定能成功。

资产出租招商及电子屏创收事宜。

五、加强内部人员考核和管理工作，继续转变营运企划部人员工作作风，对部室人员继续调整工作实际工作情况和前期存在问题，调整管理职责及考核流程，以解决工作无重点或工作无方向感问题，对

不辱使命 做坚强后盾

营运企划部 周立国

制定并出台《策划管理手册》，明确定期对经营部门有一个正确评价和帮助；一切以为经营服务为原则，不给经营制造任何障碍；根据查找现场存在细节问题，与商场共同开展管理，通过落实管理制度和要求，使服务更加规范。

六、为经营做好坚强的后盾和保障工作，继续同政府相关部门做好工作沟通和交流，同时做好内部相关应对工作，减少相关费用支出，争取多了解政府有关资金支持项目，为企业做好政策支持，做好

筛选工作，同时为经营创造一个良好的外部环境。

七、坚持节约为主，以合理降低成本为原则，在宣传物料制作方面，结合广告材料特点，择材而用，增加物料回收，部分宣传品坚持重复利用，降低企业宣传品费用，对活动道具及会员礼品采购方面，实行多方面询价，网上与实体店价格对比采购，遵循精挑细选，货进源头的原则，合理的控制成本。

尊敬的各位领导和员工，让我们在新的财年里，按照公司制定的目标，遵循认真、努力、尽责、创新、求实的工作作风，为完成全年的工作任务，创造出新的辉煌业绩而勤奋工作。